



MAATSCHAP VAN DUUREN, VAN ZUYLEN & PARTNERS
VOOR VERANDERING



MAATSCHAP VAN DUUREN, VAN ZUYLEN & PARTNERS
VOOR VERANDERING

leiden

Houdt in: missie en visie uitdragen, ondernemerschap, denken in processen
Gaat uit van: dromen, inspireren, volharden, genieten, vertrouwen
Stuurt door: improviseren, motiveren, innoveren, waarderen en reflecteren, coachen en stimuleren, passie en gezag, waarden en overtuigingen (span of support)
Doet: de goede dingen
Oefent in: leiderschapsstijlen, gedragsstijlen

Oriënteert zich op: proces en betrekking (see & feel)
Ontwikkelt: gedrag
Communiqueert in: wij-boodschappen, waarden en visies, waarnemen en beleven, waarderen en motiveren
Vraagt: wat en waarom?
Valkuil: vertrouwen

Vanuit visie dingen doen en gedaan krijgen
www.dzmaatschap.nl

managen

Houdt in: strategie en beleid opstellen, doelen stellen, denken in top-down-bottom-up
Gaat uit van: plannen, doen en beheren, controleren, hiërarchische sturing
Stuurt door: organiseren, beheersen, beoordelen, oplossen, macht, structuren en procedures (span of control)

Doet: de dingen goed
Oefent in: managementtechnieken, systeemvaardigheden
Oriënteert zich op: inhoud en vorm (tell & sell)
Ontwikkelt: kennis
Communiqueert in: jij-boodschappen, normen en opdrachten, oordelen en veronderstellen, sancties en beloningen
Vraagt: hoe en wanneer?
Valkuil: wantrouwen

Beleid omzetten in resultaat
www.dzmaatschap.nl