



CHARLOTTE VAN ZUYLEN

PERSONALIA

ADRES	Lemoenappel 4 6922 AC Duiven
EMAIL	vanzuylen@dzmaatschap.nl
TELEFOON	06 53704788
WEBSITE	www.dzmaatschap.nl
SOCIAL MEDIA	Linkedin Twitter
GEBORTE DATUM	31-08-1958
NATIONALITEIT	Nederlandse

PROFIEL

Positie kunnen innemen - en me daartoe verhouden- is mijn specialiteit. Mijn visie op waardengestuurd leiderschap is in mijn handelen voor eenieder te herkennen.

KERNCOMPETENTIES

Bestuurssensitief | daadkrachtig | nieuwsgierig | netwerker | onafhankelijk denker | omgevingsbewust | visionair met praktisch en realistisch verandervermogen | communicatief |

RECENTE WERKERVARING

- 2018-2019** **DeBasisFluvius Primair Onderwijs | 35 basisscholen in Arnhem & Renkum**
Voorzitter College van Bestuur a.i. de Basis, lid college van Bestuur Fluvius | 'aanjager' van transitieproces 'de expeditie', community ontwikkeling, IKC en PO-VO-ontwikkeling (doorgaande lijn), ontwikkeling stedelijke Maatschappelijke Educatieve Agenda & organisatie raadsledenbijeenkomsten |
- 2017-2018** **Stichting Primair Onderwijs in Samenwerking (PAS) | Arnhem**
directeur a.i. met veranderopdracht | ontwikkeling wijkgericht werken, ontwikkeling nieuw OAB- beleid en dienstverlening met focus op transfer naar voorschool en school (PO en VO) |
- 2018** **Stichting GOO voor opvang & onderwijs**
Organisatieadviseur | strategieontwikkeling | (her)inrichting organisatie en coaching bestuurder |
- 2017** **Mikado Welzijn | Westervoort, Duiven**
Organisatieadviseur | strategieontwikkeling Welzijn 2.0 en

begeleiding overname door zorgpartij |

- 2016-2017** **ZIN Kraamzorg | landelijke organisatie voor kraamzorg**
Procesbegeleiding | strategieontwikkeling en (her)inrichting organisatie |
- 2015-2016** **Groep van Pi | organisatie voor kinderopvang**
directeur a.i. | voorbereiding en begeleiding verkoop zeven werkmaatschappijen |
- 2013-2014** **Stimenz | maatschappelijk werk Apeldoorn en de Veluwe**
directeur a.i. |
- 2012-2013** **Mikado | regionale Welzijnskoepel Duiven-Westervoort**
directeur-bestuurder a.i. | ontwikkeling en implementatie Welzijn Nieuwe Stijl |
- 2011-2012** **Wisselwerk | Welzijnskoepel Apeldoorn**
directeur-bestuurder a.i. | bezuinigingsoperatie en voorbereiding fusie |



OPLEIDINGEN & TRAININGEN

- 2019** systeemdenken voor bestuurders | Sioo
- 2013** organiseren en veranderen MOOC | Sioo
- 2009** hooglerarenreeks management van processen | Nyenrode en Focus
- 2008** verandermanagement (de Caluwé en Vermaak | Nyenrode en Focus
- 2006** hooglerarenreeks verandermanagement | Nyenrode en focus
- 2000** action learning | Concern Opleidingen
- 1996** adviesvaardigheden voor senior -adviseurs | Gijswijf O&O
- 1994** strategisch management | Concern Opleidingen
- 1979** pedagogische academie | Arnhem



PUBLICATIES

RESULT 2.0

Een instrument dat een zichtbare relatie legt tussen, visie, strategie, ambitieniveau en benodigde (management)uren.

RESULT app 2.0

Tijdschrijffapp voor managers in de kinderopvang en onderwijs

'Verderbij',

de toegevoegde waarde van de leidinggevende aan het pedagogische proces. (ISBN: 978 90 8850 277 4, maart 2012). 2^e druk (met aanvullingen) najaar 2019

Handboek Management Kinderopvang,

Hoofdstuk 10. Leidinggeven aan het primair proces.

Slechte leiders creëren volgelingen, goede leiders creëren leiders.

Hoofdstuk 13. Verandermanagement in de kinderopvang.

(ISBN: 978 90 8850 234 7, februari 2012)

Z'evenZien

De methodiek Z'evenZien is een hulpmiddel bij het leren ontwikkelingsgericht te werken.

ONBEZOLDIGDE FUNCTIES

Critical Friend, begeleiding bij afstudeerscriptie Master Management & Innovatie (2019)

Zaakwaarnemer sterrenrestaurant (vanaf 2014)

Lid Redactieraad Zorg & Welzijn (vanaf 2013)

Meester (Meester-gezel traject) voor directeur PO (2013)

Lid Raad van Advies Mikado, brede Welzijnsorganisatie (2011-2013)

Lid Rotaryclub vanaf 2001 (2010 -2011 voorzitter)

Jurylid 'beste kinderopvangorganisatie van Nederland', (vanaf 2006-2010)

Lid Redactieraad managementblad KO en Zorg & Welzijn (2005-2009)

Voorzitter interim Raad van Toezicht Hestia Stichting Arnhem (verpleeg en verzorgingshuizen) (2002-2003)

Initiatiefnemer en voorzitter 'Scriptieprijs Kinderopvang' (2002-2006)

Bestuurslid Meanderfonds Nijmegen (schippersinternaten) (2001-2006)

Lid commissie-adviesteam Welzijn en Sociale zaken gemeente Duiven (1997-2003)

Penningmeester Bestuur Provinciale Klachtencommissie Kinderopvang Gelderland (1996-2009)

Een longlist met alle eerder uitgevoerde opdrachten is te vinden op:

[Longlist Charlotte van Zuylen](#)