

# Charlotte van Zuylen



## PROFIEL

Positie kunnen innemen en me daartoe verhouden is mijn specialiteit. Mijn visie op waardengedreven leiderschap is in mijn handelen voor eenieder te herkennen.

## COMPETENTIES

- Bestuurssensitief
- Daadkrachtig & ondernemend
- Nieuwsgierig & toegankelijk
- Netwerken & verbinden
- Onafhankelijk denker
- Maatschappelijk betrokken & omgevingsbewust
- Visionair met realistisch verandervermogen
- Communicatief & transparant

## WERKERVARING

### BESTUURDER a.i. KINDEROPVANG

Kinderopvang De Bilt | De Bilt | 2019-2020

- Scenario- ontwikkeling toekomst organisatie
- Crisismanagement Corona periode

### STRATEGISCH ADVISEUR WELZIJN & KINDEROPVANG

Raster Groep | Deventer | 2019-2020

- Ontwikkeling samenwerking kinderopvang, welzijn & onderwijs

### BESTUURDER a.i. PRIMAIR ONDERWIJS

DeBasisFluvius | Arnhem & Renkum | 2018-2019

- 35 basisscholen
- Aanjager van het transitieproces 'de expeditie'
- Community ontwikkeling
- IKC en PO&VO-ontwikkeling
- Ontwikkeling stedelijke Maatschappelijke Educatieve Agenda gemeente Arnhem & organisatie Raadsledenbijeenkomsten
- Bestuur Passend Onderwijs
- Bestuur CLC Arnhem PO (onderwijsinnovaties & kansengelijkheid)
- Lid Stuurgroep Samen Opleiden

### DIRECTEUR a.i. MET VERANDEROPDRACHT

Primair Onderwijs in Samenwerking (PAS) | Arnhem | 2017-2018

- Ontwikkeling wijkgericht werken
- Ontwikkeling nieuw OAB- beleid en dienstverlening met focus op transfer naar voorschool en school (PO en VO)

### ORGANISATIEADVISEUR ONDERWIJS & KINDEROPVANG

Stichting GOO | Gemert en regio | 2018

- Strategieontwikkeling (Missie, Visie, Kernwaarden)
- (Her)inrichting organisatie
- Coaching bestuurder

## OPLEIDINGEN & TRAININGEN

2019  
Systeemdenken voor bestuurders  
Sioo  
2013  
Organiseren en veranderen MOOC  
Sioo  
2009  
Hooglerarenreeks management van processen  
Nyenrode en Focus  
2008  
Verandermanagement (de Caluwé en Vermaak)  
Nyenrode en Focus  
2006  
Hooglerarenreeks verandermanagement  
Nyenrode en Focus  
2000  
Action learning  
Concern Opleidingen  
1996  
Adviesvaardigheden voor senior - adviseurs  
Gijswijt O&O  
1994  
Strategisch management  
Concern Opleidingen  
1979  
Pedagogische academie  
Arnhem

## PUBLICATIES

*Verderbij*, de toegevoegde waarde van de leidinggevende aan het educatieve proces.  
ISBN: 978 90 8850 277 4, maart 2012  
2e (herschreven) druk september 2019

*RESULT 2.0* Een instrument (met app) dat een zichtbare relatie legt tussen, visie, strategie, ambitieniveau en benodigde (management)uren.

*Handboek Management Kinderopvang*, Hoofdstuk 10 en 13  
ISBN: 978 90 8850 234 7, februari 2012

*De methodiek Z'evenZien* een hulpmiddel voor leidinggevendenden bij de begeleiding van ontwikkelingsgericht werken.

ORGANISATIEADVISEUR WELZIJN  
Mikado | Duiven en Westervoort | 2017

- Begeleiding overname

ORGANISATIEADVISEUR KRAAMZORG  
ZIN Kraamzorg | Houten | 2016-2017

- Procesbegeleiding (her)inrichting organisatie

DIRECTEUR a.i. KINDEROPVANG  
De groep van Pi | Almelo | 2015-2106

- Mogelijk maken overname meerdere werkmaatschappijen

BESTUURDER a.i. WELZIJN  
Mikado | Duiven en Westervoort | 2015

- Dagelijkse leiding en bewaking van de voortgang en implementatie van reeds ingezet beleid waarbij specifieke aandacht voor de transitie van Peuterspeelzaalwerk naar Kinderopvang
- Ontwikkeling Integrale Kindcentra
- Strategieontwikkeling Welzijn 2.0 (Bezuinigingen gemeenten en decentralisaties).

COACH TEAM EN LEIDINGGEVENDE  
Waterschap | Doetinchem | 2014-2015

- Samenwerking binnen team en met andere teams
- Leiderschapsontwikkeling

DIRECTEUR a.i. KINDEROPVANG  
Avonturijn | Ruurlo e.o. | 2014

- Ontwikkelen krimp (leefbaarheid) en groeiscenario's
- Samen met onderwijsorganisaties doorontwikkelen van Integrale Kindcentra
- Advisering besturingsfilosofie toekomstige organisatie
- Coaching algemeen directeur en MT
- Advisering Raad van Toezicht.

DIRECTEUR a.i. WELZIJN EN MAATSCHAPPELIJKE ZORG  
Stimenz | Apeldoorn (NW Veluwe) | 2013-2104

- Opmaat naar fusie Wisselwerk en MD Veluwe

BESTUURDER a.i. WELZIJN  
Mikado | Duiven en Westervoort | 2012-2013

- Ontwikkeling en implementatie Welzijn Nieuwe Stijl

BESTUURDER a.i. WELZIJN  
Wisselwerk | Apeldoorn | 2011-2012

- Bezuinigingen najaarsnota
- Verkennen en voorbereiden fusie

## ONBEZOLDIGDE FUNCTIES

- TDoen Toezicht met toekomst (2020)
- Duo project (maatjesproject) energietransitie Arnhem (2020)
- Begeleiding student Master Management & Innovatie (2019)
- Zaakwaarnemer sterrenrestaurant (2014-2018)
- Lid Redactieraad Zorg & Welzijn (2013-2016)
- Meester (Meester-gezel traject) voor directeur PO (2013)
- Lid Raad van Advies brede Welzijnsorganisatie (2011-2013)
- Lid Rotaryclub 2001- 2020 (2010 -2011 voorzitter)
- Jurylid 'beste kinderopvang van Nederland', (2006-2010)
- Lid Redactieraad managementblad KO en Zorg & Welzijn (2005-2009)
- Voorzitter interim Raad van Toezicht Hestia Stichting Arnhem verpleeg en verzorgingshuizen (2002-2003)
- Initiatiefnemer en voorzitter 'Scriptieprijs Kinderopvang' (2002-2006)
- Bestuurslid Meanderfonds (op voordracht van personeel) Nijmegen (schippersinternaten) (2001-2006)
- Lid commissie-adviesteam Welzijn en Sociale zaken gemeente Duiven (1997-2003)
- Bestuurslid (penningmeester) Provinciale Klachtencommissie Kinderopvang Gelderland (1996-2009)

Een longlist van eerder uitgevoerde opdrachten is op vraag beschikbaar.

## CONTACT

 Lemoenappel 4 | 6922 AC | Duiven

 06-53 70 47 88

 [linkedin.com/in/charlottevanzuylen](https://www.linkedin.com/in/charlottevanzuylen)

 [vanzuylen@dzmaatschap.nl](mailto:vanzuylen@dzmaatschap.nl)

 [www.dzmaatschap.nl](http://www.dzmaatschap.nl)

 Charlotte @ChvanZuylen

TDoen @odoen-t